Agile, Dead or Alive ?

Agile

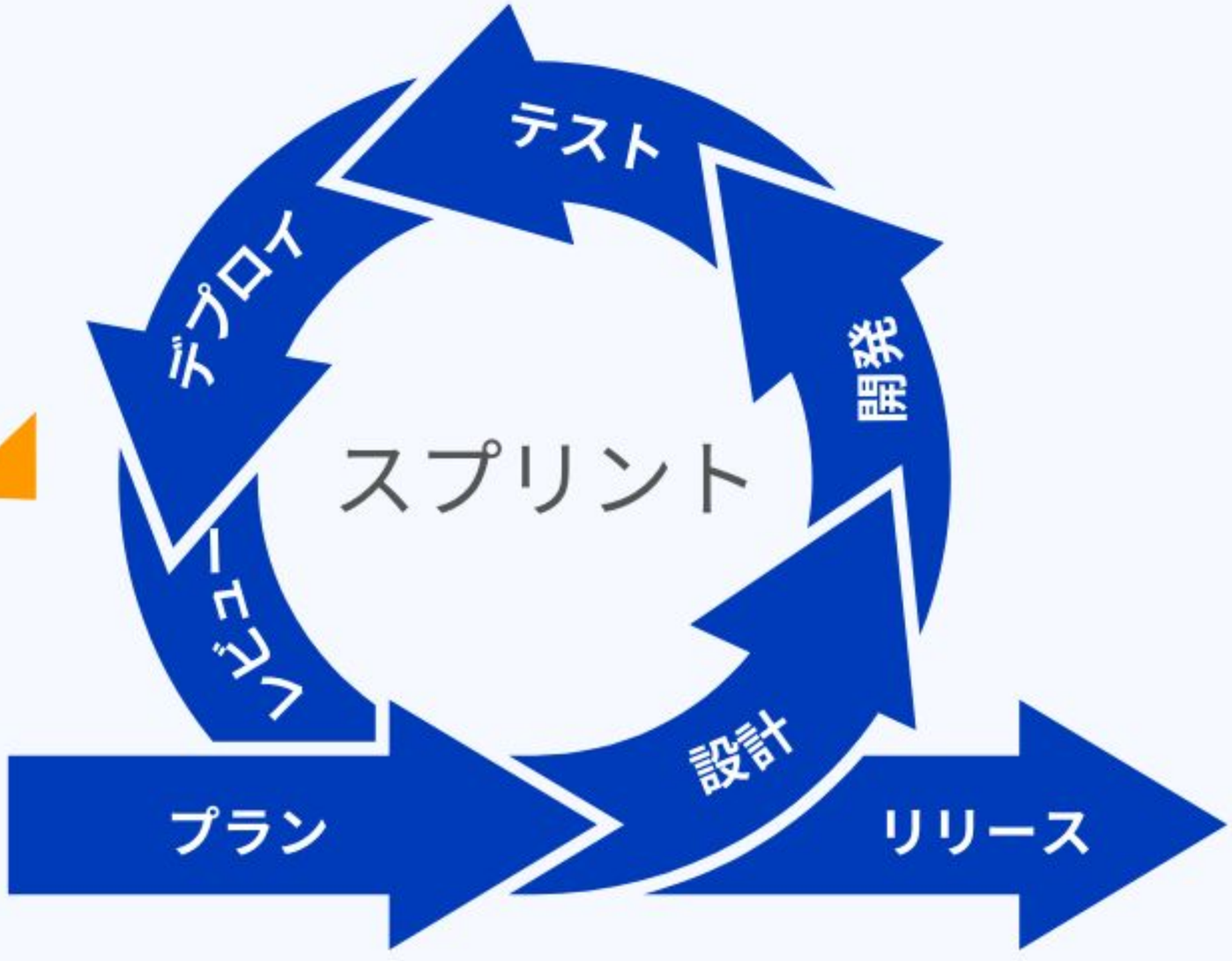
イテレーション



ユーザーからの
フィードバック



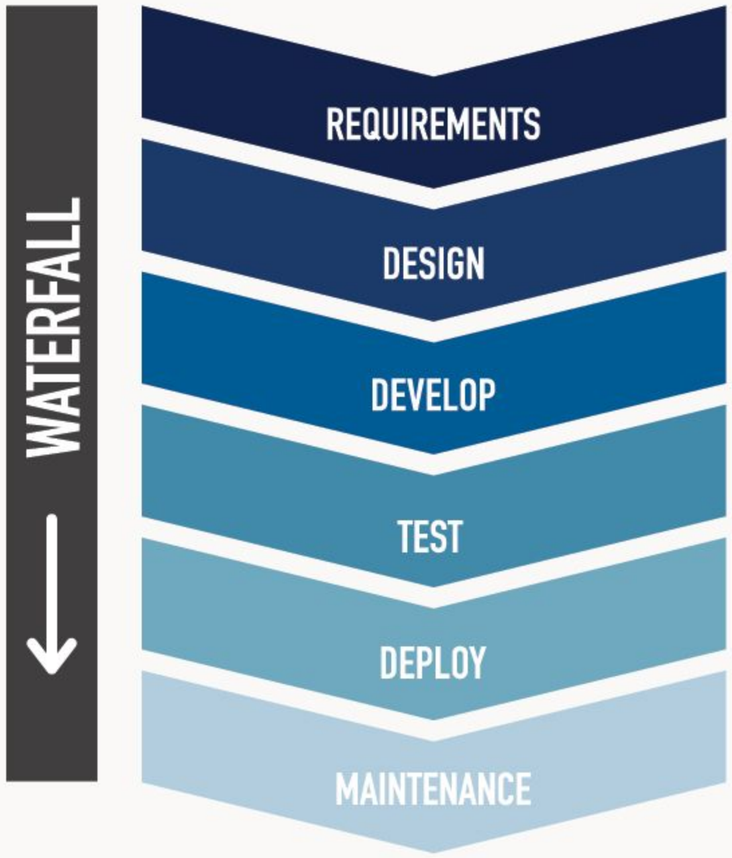
動作確認



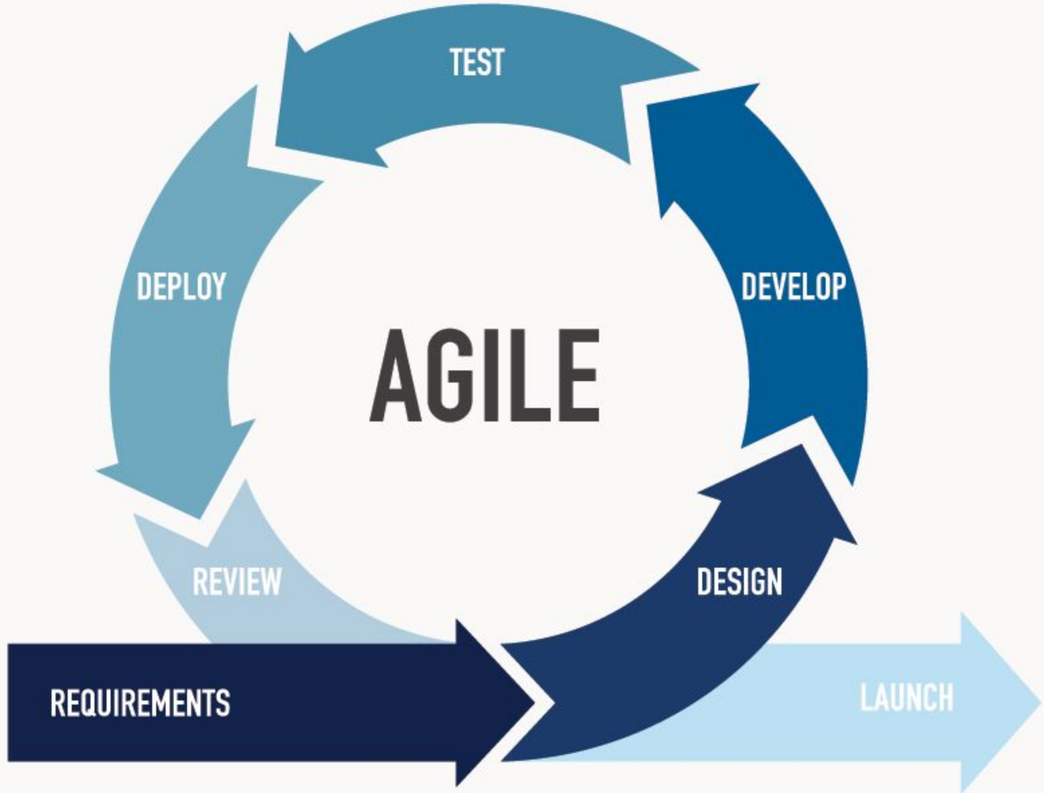


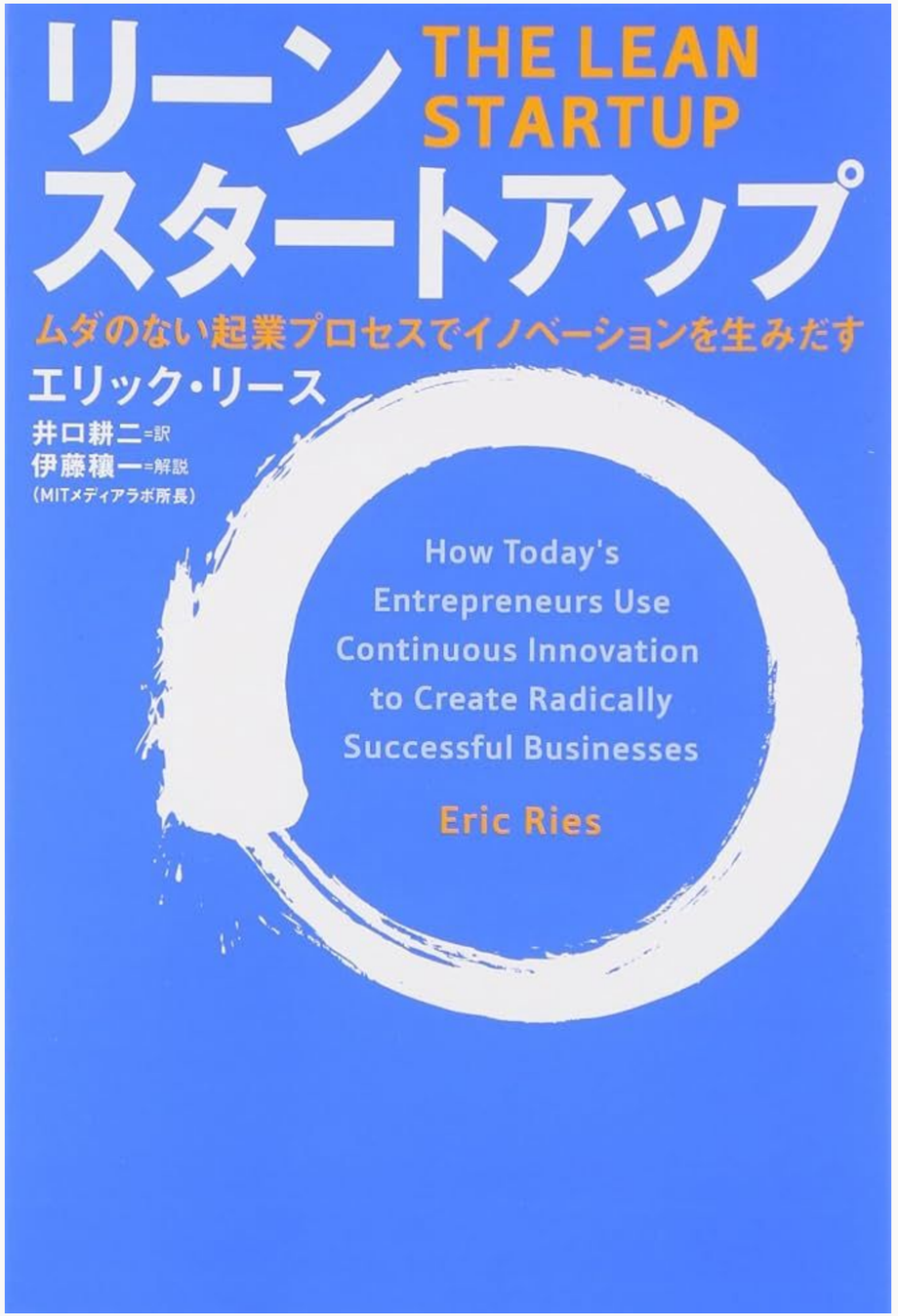
Rabiloo

AGILE vs WATERFALL



VS




リーン
スタートアップ
THE LEAN
STARTUP
ムダのない起業プロセスでイノベーションを生みだす
エリック・リース
井口耕二=訳
伊藤穰一=解説
(MITメディアラボ所長)
How Today's
Entrepreneurs Use
Continuous Innovation
to Create Radically
Successful Businesses
Eric Ries

2012年 日本語版発売

顧客の声を聴きながら素早く

デプロイして修正して....

時代遅れ感出てきましたね

Agile = 組織的なソフトウェア開発手法

ソフトウェア開発自体が飽和

画期的な製品が生まれにくい時代

Google

資金調達 ランキング 2026

AI Mode | All | News | Images | Shopping | Videos | Short videos | More | Tools

AI Overview

2026年上半期および最新の国内スタートアップ資金調達額ランキングは、STARTUP DB Mediaなどの調査に基づき、以下の通りです。 日経テレコン +2

2026年上半期 国内スタートアップ資金調達ランキング

- **1位** Sakana AI（生成AI領域）：約310.1億円 日経テレコン
- **2位** Oishii Farm（次世代植物工場）：240.0億円
- **3位** NOT A HOTEL（不動産・ホテルサービス）：116.0億円 X · You7089
- **4位** Turing（自動運転）：68.2億円 日経テレコン
- **5位** WOTA（環境・エネルギー）：67.3億円 日経テレコン

▼2026年上半期 資金調達ランキング

順位	企業名	事業内容	2026年上半期 資金調達金額 （億円）	累計資金調達金額 （億円）
1	Sakana AI	生成AI領域における基盤モデルの研究開発	310.13	849.89
2	Oishii Farm	広大な敷地面積を有する世界最大級の次世代植物工場の展開	240.00	525.00
3	NOT A HOTEL	オーナーが使わない日はホテルとして貸し出せる別荘「NOT A HOTEL」	116.00	345.20
4	Startale Japan	Web3ネイティブなエンタメ特化型アプリ「Startale App」	100.00	110.00
5	エーアイ·アンド	AIデータセンターの構築やAI処理の高速化などの展開	77.57	77.84
6	Spiber	素材ベンチャーの旧スパイバーの新会社	70.00	70.00
7	ElevationSpace	小型宇宙利用・回収プラットフォーム「ELS-R」の開発	64.00	101.00
8	Turing	生成AIを活用した完全自動運転車両の開発	62.20	431.80
9	JPYC	日本円と連動するステーブルコインの発行	61.43	78.43
10	FLUX	ノーコードAIプラットフォーム「FLUX AI」	60.00	160.20
11	Loco Partners	厳選ホテル・旅館の宿泊予約サービス「Relux」	54.00	79.61
12	movus technologies	インドネシアを中心に自動車サブスクリプションサービスを展開	53.60	72.52
13	Neusignal Therapeutics	アルツハイマー型認知症に対する画期的な治療薬の開発	53.20	84.50
14	Brave group	VTuberのプロデュースを行うIP事業	53.00	142.69
15	燈	建設業界特化のAI SaaS事業とDX Solution事業など	51.05	51.10
16	トリファ	eSIMを購入できる海外用データ通信アプリ「トリファ」	50.34	63.54
17	Marble Visions	地理空間情報の収集・分析・シミュレーション等を行うプラットフォーム	50.00	99.80
18	インターステラテクノロジズ	小型人工衛星打上げロケット「ZERO」の開発	47.19	466.00
19	ビットキー	ブロックチェーン技術を基盤としたスマートロック「bitlock」	46.69	390.00
20	IVRy	電話自動応答を簡単に作成できるサービス「IVRy(アイブリー)」	45.00	151.10

スタートアップ
2026年10月 資金調達金額ランキング

順位	社名	事業内容	10月調達金額（億円）	累計調達金額（億円）	最終資金調達日
1	Terra Charge	EV充電インフラ事業「Terra Charge」	100.0	372.9	2026-10-06
2	ナレッジワーク	社内ナレッジの共有・活用を支援する「ナレッジワーク」	48.0	162.3	2026-10-23
3	TAIMATSU	和包丁ブランド「MUSASHI JAPAN」の展開	40.0	40.8	2026-10-05
4	Helical Fusion	商用核融合炉の開発	22.1	130.0	2026-10-08
5	NEXTES	独自の電池制御技術「ACTIVA」を用いた蓄電池の開発	20.0	78.0	2026-10-16
6	HEARTBEATS	電子トレカを用いたファンシステム「ORICAL」	12.5	45.6	2026-10-23
7	ヘンリー	クラウド型電子カルテ・レセコンシステム「Henry」	12.0	69.0	2026-10-07
8	C4U	新規ゲノム編集技術の研究開発	10.5	43.0	2026-10-15
9	ugo	次世代型アバターロボット「ugo」の開発・販売	10.0	50.0	2026-10-21
9	Leafea	地域密着型福利厚生サービスの提供	10.0	16.3	2026-10-01

単純なソフトウェアから

産業創生のトレンドがシフト

AI革命

25年に米企業で明らかになった人員削減

企業名	業種	人数
マイクロソフト	テック	15000
アマゾン・ドット・コム	テック	14000
セールスフォース	テック	4000
オラクル	テック	3000
メタ	テック	600
PwC	コンサル	1500
UPS	物流	48000
シティグループ	金融	20000
シェブロン	石油	8000
P&G	日用品	7000
エスティローダー	美容	7000
インテル	半導体	5000
ゼネラル・モーターズ（GM）	自動車	3300
パラマウント・スカイダンス	メディア	2000
ターゲット	小売	1800
スターバックス	外食	600

(注) グローバル企業の米国法人、表明時点や報道ベースを含む。実際の実施人数とは異なる

出典：日本経済新聞

企業名	削減人数	時期	主な理由
Salesforce	約1,000人	2026年2月	AI製品（Agentforce）へのシフト、組織再編
eBay	約800人（全体の6%）	2026年2月	戦略的リストラ（3年連続の削減）
Pinterest	約675人（全体の15%）	2026年1月	AI製品開発へのリソース再配分
Lucid Motors	約750〜800人（全体の12%）	2026年2月	EV需要減退、連邦税控除の廃止
Expedia	162人以上	2026年1月	AI活用による組織簡素化
Kaseya	約250人（全体の5%）	2026年1月	GTM（市場開拓）戦略の刷新
Autodesk	約1,000人	2026年初頭	クラウド基盤への移行加速
Palo Alto Networks	500人	2026年2月	CyberArk買収に伴う重複解消

出典：note「2026年初頭、世界のテック企業で5万人超のレイオフが進行中」

チーム規模が相当に縮小

そもそもコードを書かない

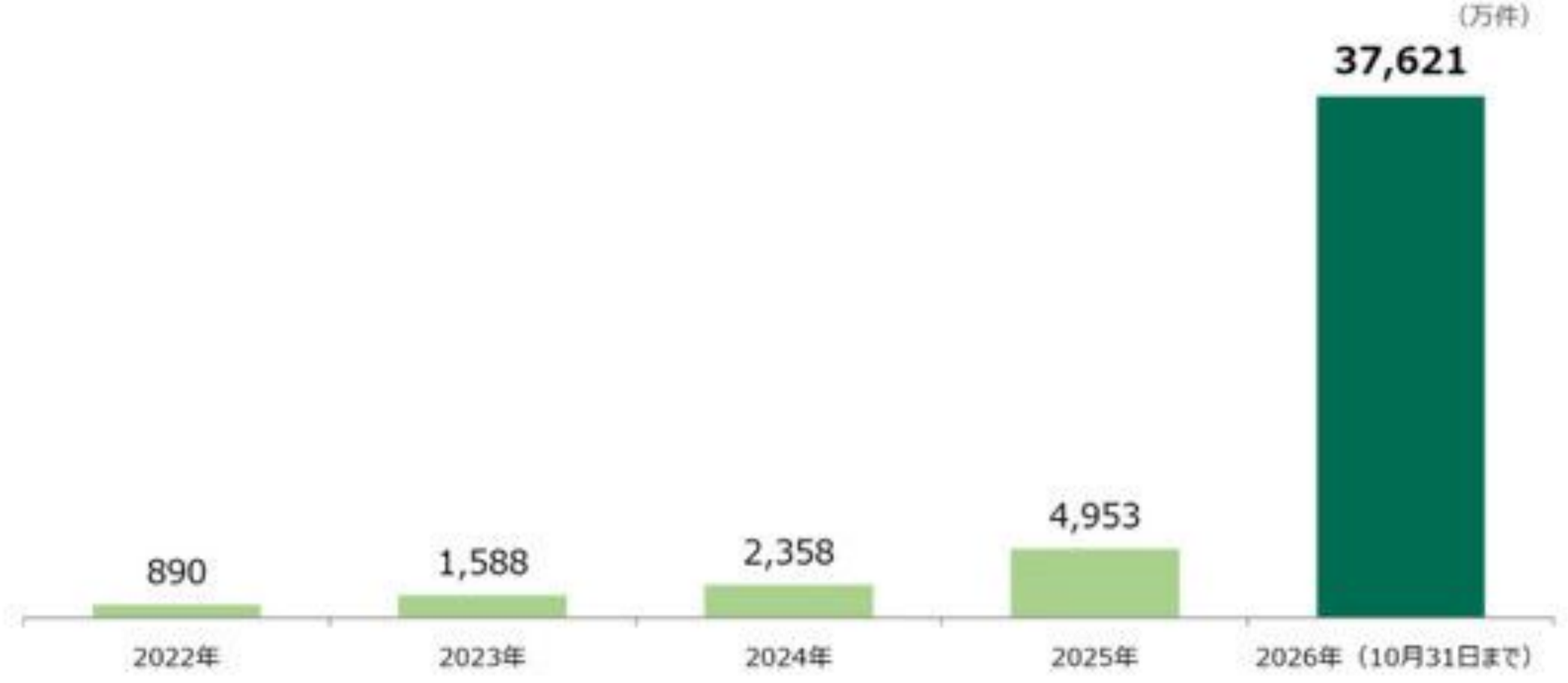
今後は1人数十体のAI Agentが常識に

プログラマーという職業が消滅

オーケストレーション業務がメイン

大サイバーテロ時代

【データ 1】漏えい情報件数の推移（年別、万件）



※件数がわかる事案の合計。2026年は10月31日まで。件数は企業が公表した漏えい（可能性を含む）件数・人数・アカウント数の最大値で、同一人物の重複を含む

© 2026 MM Research Institute, Ltd.

インターネットというインフラ自体が

危うい状態になってるのは確か

まずお客さんに試して...とか言ってられない時代になってしまいました

AIの攻撃を、AIで守る

AIサイバーウォーが今後の肝

Agile, Dead ?

Agileを捉え直す時


AIがすべてを引き受けた後、
人間に残る仕事は――
AIと、
一人で
事業をつくる
時代
一人で起こし、一人で育てる。
数人で、ユニコーンに届く。
大石 光宏
社員は、全員AI。
AIに仕事を奪われる側か、AIに会社をつくらせる側か。
AIがすべての作業を引き受けた先で、
人間に残る仕事は「経営」だけ。
――そしてその経営は、もう一人で完結する。



数人でユニコーン企業？

ソロプレナーの時代

SEUNGWON CO

一人でもAIで
企業レベルの成果を
生み出す人々

会社に属さずに1人起業して

複数企業と仕事するのも手かも

AIアフィリエイト、動画生成
AIトレーディング、超生産的受託

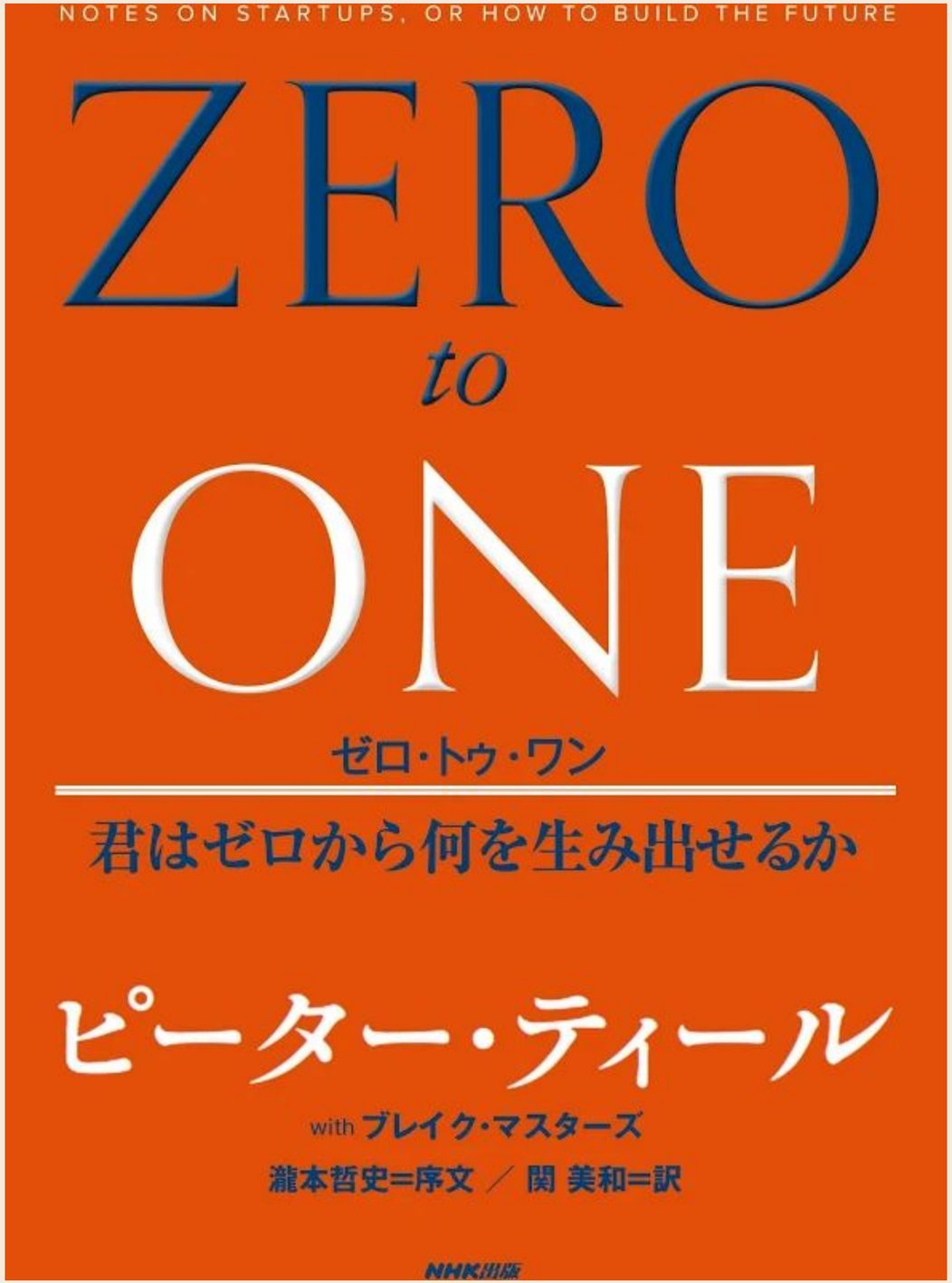
1人であれば、最初の段階で

Agile的な思想は活きてくる

まずアイデアを考え、試し、

修正していく。AIと。

会社という概念も変わってくる


NOTES ON STARTUPS, OR HOW TO BUILD THE FUTURE
ZERO
to
ONE
ゼロ・トゥ・ワン
君はゼロから何を生み出せるか
ピーター・ティール
with ブレイク・マスターズ
瀧本哲史＝序文 ／ 関 美和＝訳
NHK出版

独占企業になるための要件

卓越した技術力

ネットワーク効果

規模の経済

ブランド


”複雑なものの組み合わせ”
は過小評価されている

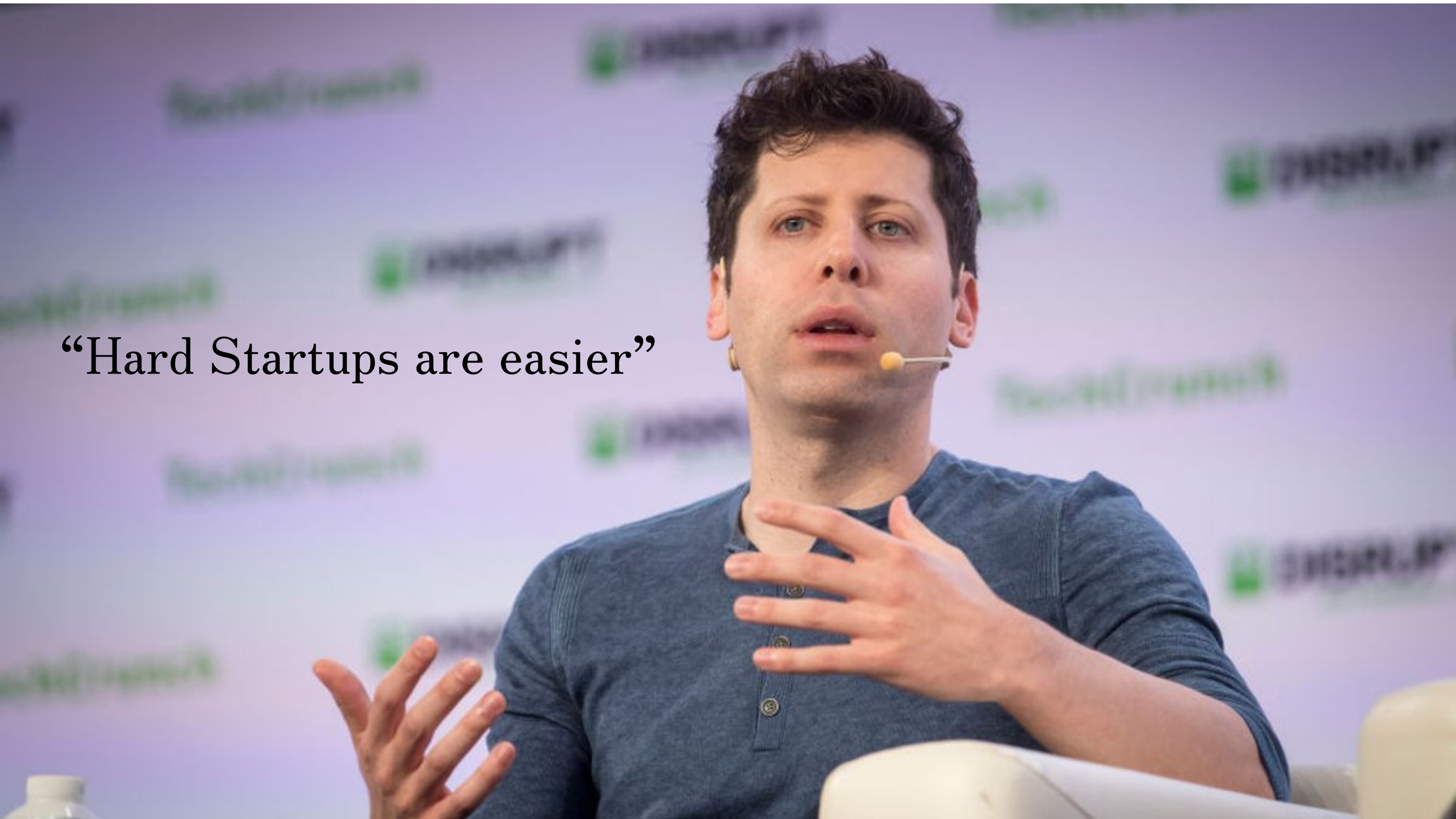
iPhoneも既存技術の組み合わせ

Teslaは車そのものを発明してない

SpaceXも技術自体の発明はない

個々の技術を高度に組み合わせる

大規模な製品は超強力


“Hard Startups are easier”

Sam Altman

« Back to blog

Hard Startups

The most counterintuitive secret about startups is that it's often easier to succeed with a hard startup than an easy one. A hard startup requires a lot more money, time, coordination, or technological development than most startups. A good hard startup is one that will be valuable if it works (not all hard problems are worth solving!).

I remember when Instagram started to get really popular—it felt like you couldn't go a day without hearing about another photo sharing startup. That year, probably over 1,000 photo sharing startups were funded, while there were fewer than ten nuclear fusion startups in existence.

Easy startups are easy to start but hard to make successful. The most precious commodity in the startup ecosystem right now is talented people, and for the most part talented people want to work on something they find meaningful.

一見難しいアイデアは、簡単なアイデア

よりも実は簡単な起業方法だ

核融合、より良い家の作り方、遺伝子編集

人工知能、新しい教育システム、炭素隔離

実現は難しいが、一度実現すれば

模倣されにくいアイデアを軸に据えると強い

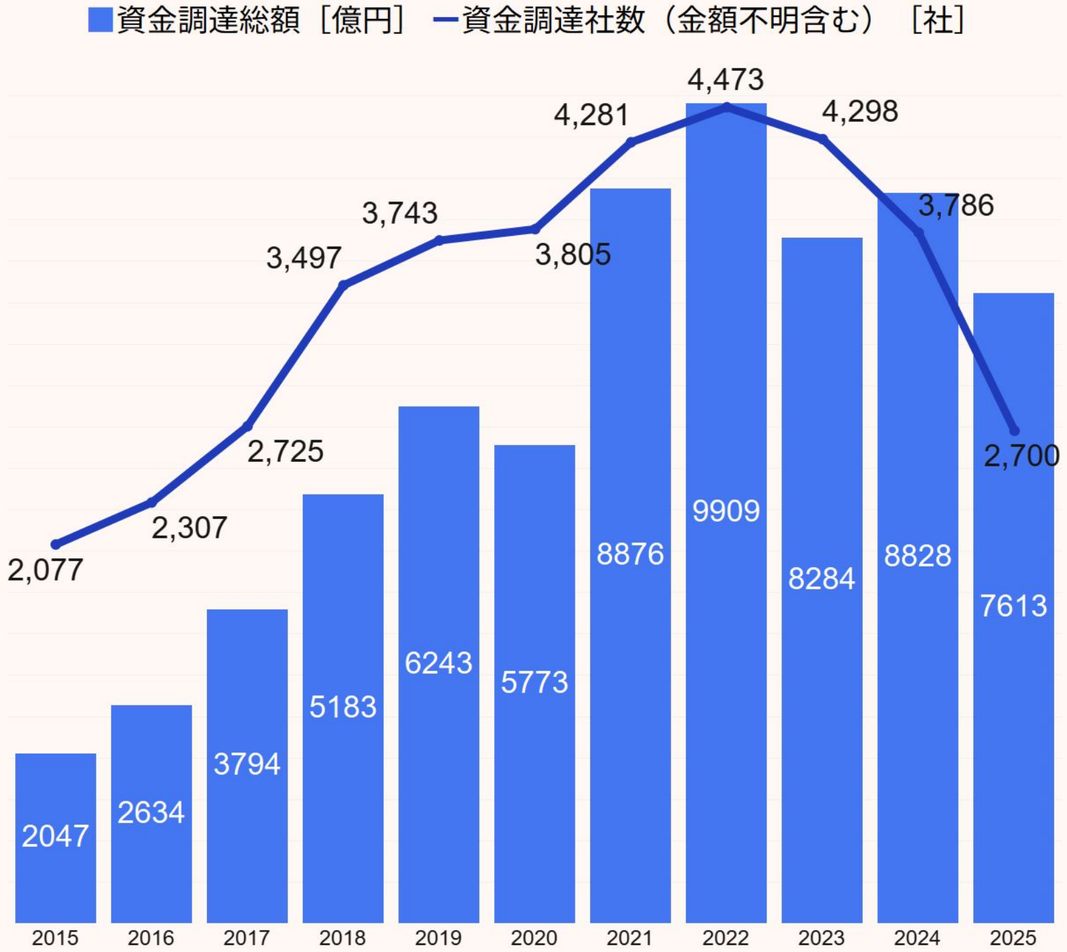
▼2026年上半期 資金調達ランキング

順位	企業名	事業内容	2026年上半期 資金調達金額 （億円）	累計資金調達金額 （億円）
1	Sakana AI	生成AI領域における基盤モデルの研究開発	310.13	849.89
2	Oishii Farm	広大な敷地面積を有する世界最大級の次世代植物工場の展開	240.00	525.00
3	NOT A HOTEL	オーナーが使わない日はホテルとして貸し出せる別荘「NOT A HOTEL」	116.00	345.20
4	Startale Japan	Web3ネイティブなエンタメ特化型アプリ「Startale App」	100.00	110.00
5	エーアイ·アンド	AIデータセンターの構築やAI処理の高速化などの展開	77.57	77.84
6	Spiber	素材ベンチャーの旧スパイバーの新会社	70.00	70.00
7	ElevationSpace	小型宇宙利用・回収プラットフォーム「ELS-R」の開発	64.00	101.00
8	Turing	生成AIを活用した完全自動運転車両の開発	62.20	431.80
9	JPYC	日本円と連動するステーブルコインの発行	61.43	78.43
10	FLUX	ノーコードAIプラットフォーム「FLUX AI」	60.00	160.20
11	Loco Partners	厳選ホテル・旅館の宿泊予約サービス「Relux」	54.00	79.61
12	movus technologies	インドネシアを中心に自動車サブスクリプションサービスを展開	53.60	72.52
13	Neusignal Therapeutics	アルツハイマー型認知症に対する画期的な治療薬の開発	53.20	84.50
14	Brave group	VTuberのプロデュースを行うIP事業	53.00	142.69
15	燈	建設業界特化のAI SaaS事業とDX Solution事業など	51.05	51.10
16	トリファ	eSIMを購入できる海外用データ通信アプリ「トリファ」	50.34	63.54
17	Marble Visions	地理空間情報の収集・分析・シミュレーション等を行うプラットフォーム	50.00	99.80
18	インターステラテクノロジズ	小型人工衛星打上げロケット「ZERO」の開発	47.19	466.00
19	ビットキー	ブロックチェーン技術を基盤としたスマートロック「bitlock」	46.69	390.00
20	IVRy	電話自動応答を簡単に作成できるサービス「IVRy(アイブリー)」	45.00	151.10

生成AIモデル、植物工場、新しい別荘、
宇宙エレベーター、炭素素材、自動運転、
ステーブルコイン、アルツハイマー治療薬

起業のテーマが大きく変わってきた

国内スタートアップ
資金調達額と社数



注１）各年の値は集計時点までに観測されたものが対象
注２）データの特性上、調査進行により過去含めて数値が変動する。調査進行による影響は金額が小さい案件ほど受けやすく、特に調達社数が変化しやすい
出所）スピーダ スタートアップ情報リサーチ（2026年1月18日時点）

エネルギーやAI、防衛など

国家戦略・産業政策な動きも加速

Hard Startupの追い風

国家戦略

安全保障

VC・CVCマネー

Hard Startup is Now

会社に入るなら、「でかいこと」
「1人じゃできないこと」をやろう

AI 時代の New Agile Trend

1人AI起業

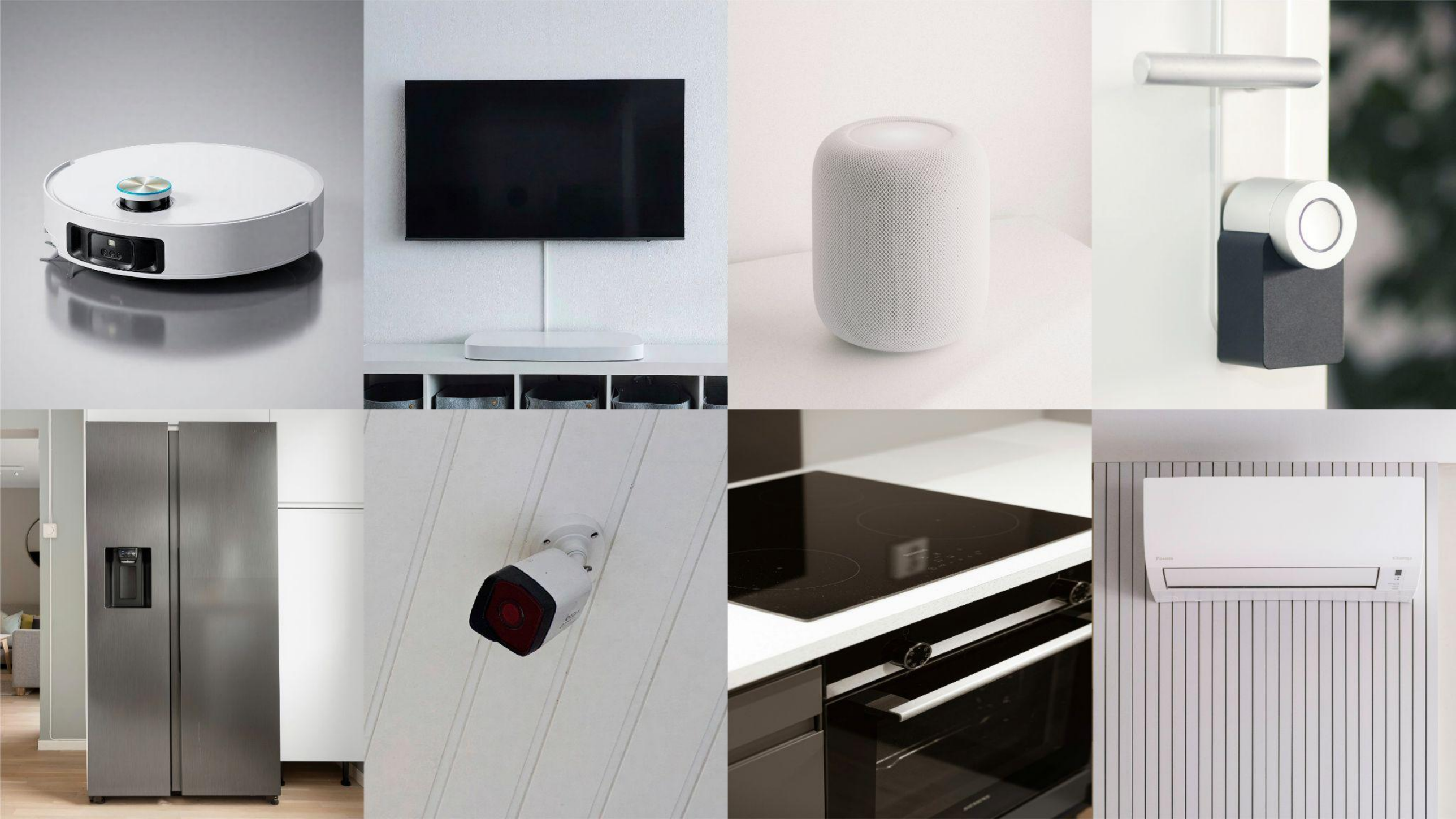
Hard Starup

MW

We Reinvent the Home

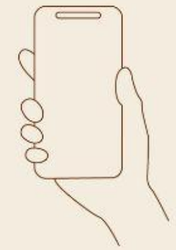
True “SMART HOME”


LIVING HOME



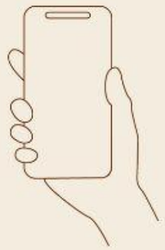
AC



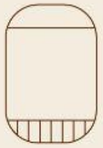


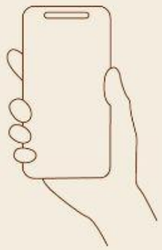
Lights





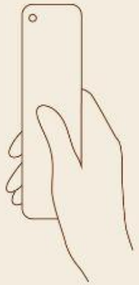
Speaker & Mic





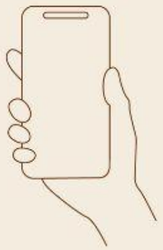
Bath





Security Cam





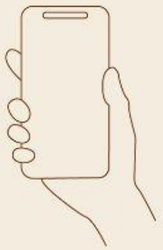
Floor Heating



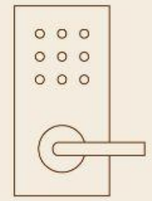


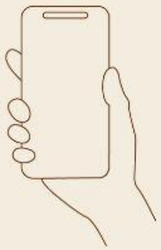
Curtains





Lock





TV





AC

Lights

Speaker & Mic

Bath

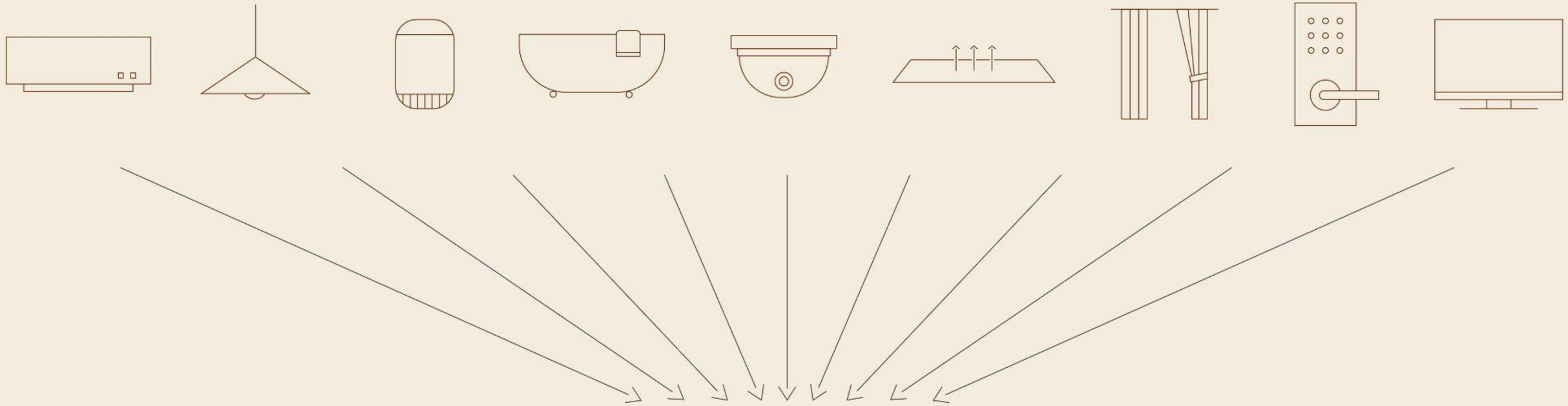
Security Cam

Floor Heating

Curtains

Lock

TV



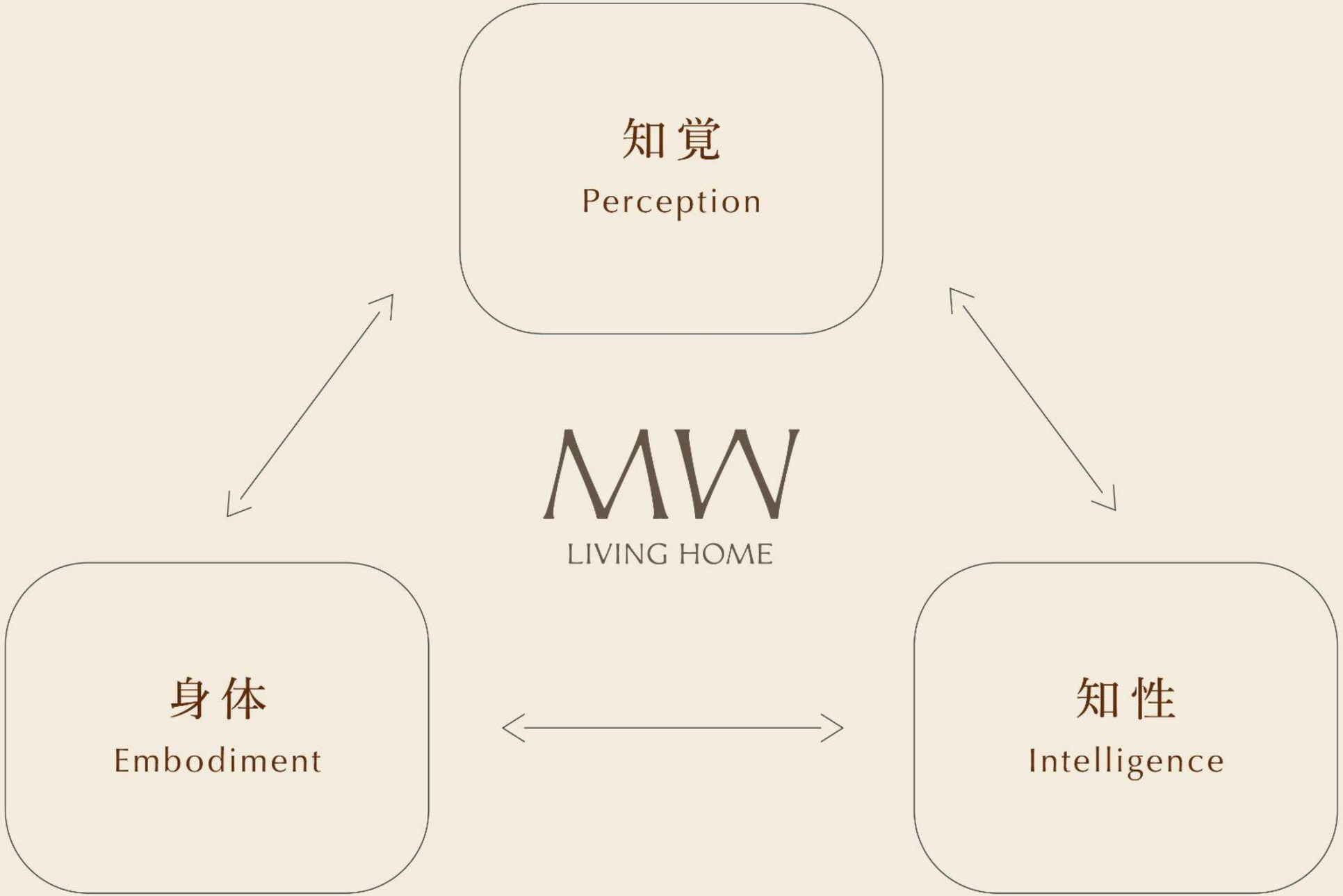
MW


18:22
25
50


52
80
10:55




Narita's Home
All
Living & Balcony
Dining & Kitchen
Room1(1F)
Room2(1F)
Bathroom(3F)
Laundry
Entrance & H
12 : 53
September 10, 2026 Thursday
照明
エアコン
24 ℃
58 %
ロールスクリーン
床暖房

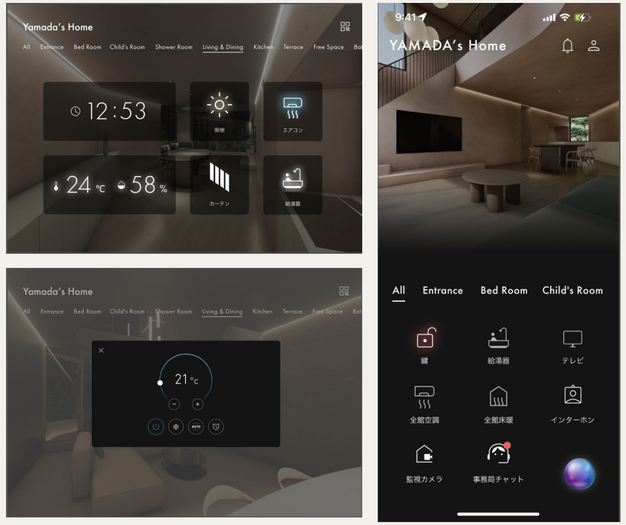

知覚
Perception
MW
LIVING HOME
身体
Embodiment
知性
Intelligence

MW intelligence

スマートホーム MW intelligence

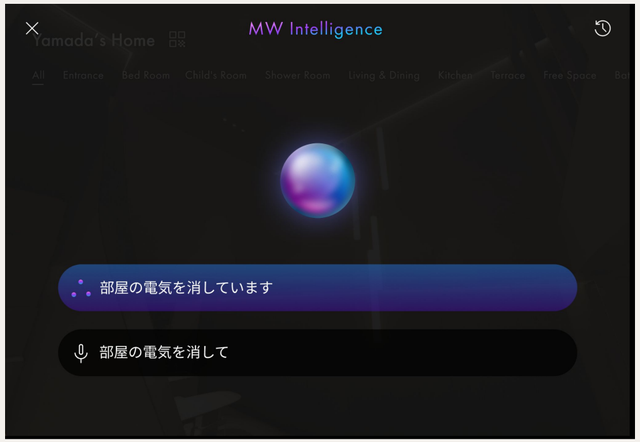
アプリ (SP/Tablet)

入居してすぐに家電を制御できるアプリを開発。遠隔ではスマホで。部屋にはタブレットが設置。



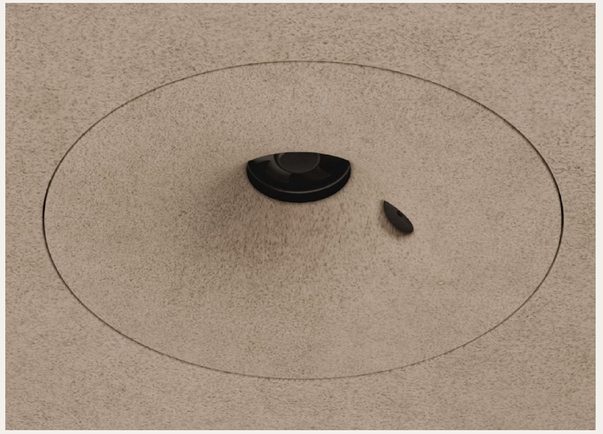
音声AI

アプリだけでなく音声でも制御可能。各部屋のタブレットを媒介にしてセットアップ不要で音声制御可能



AIノード(センサー)

独自に組み合わせたセンサーモジュールとAIシステムで部屋の人物検知や温度・湿度検知を行い、自動制御



Strictly confidential ©MW,Inc.

Architecture









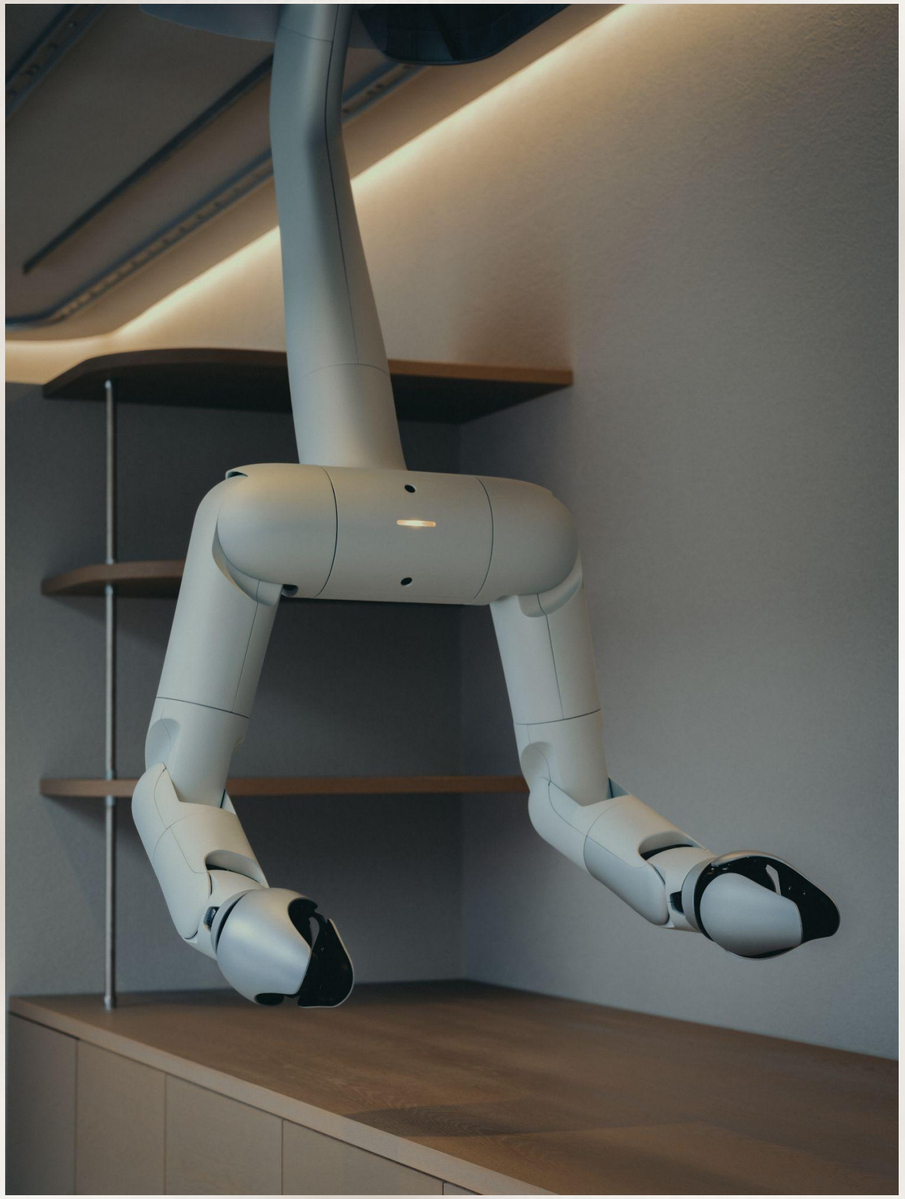









MW bot





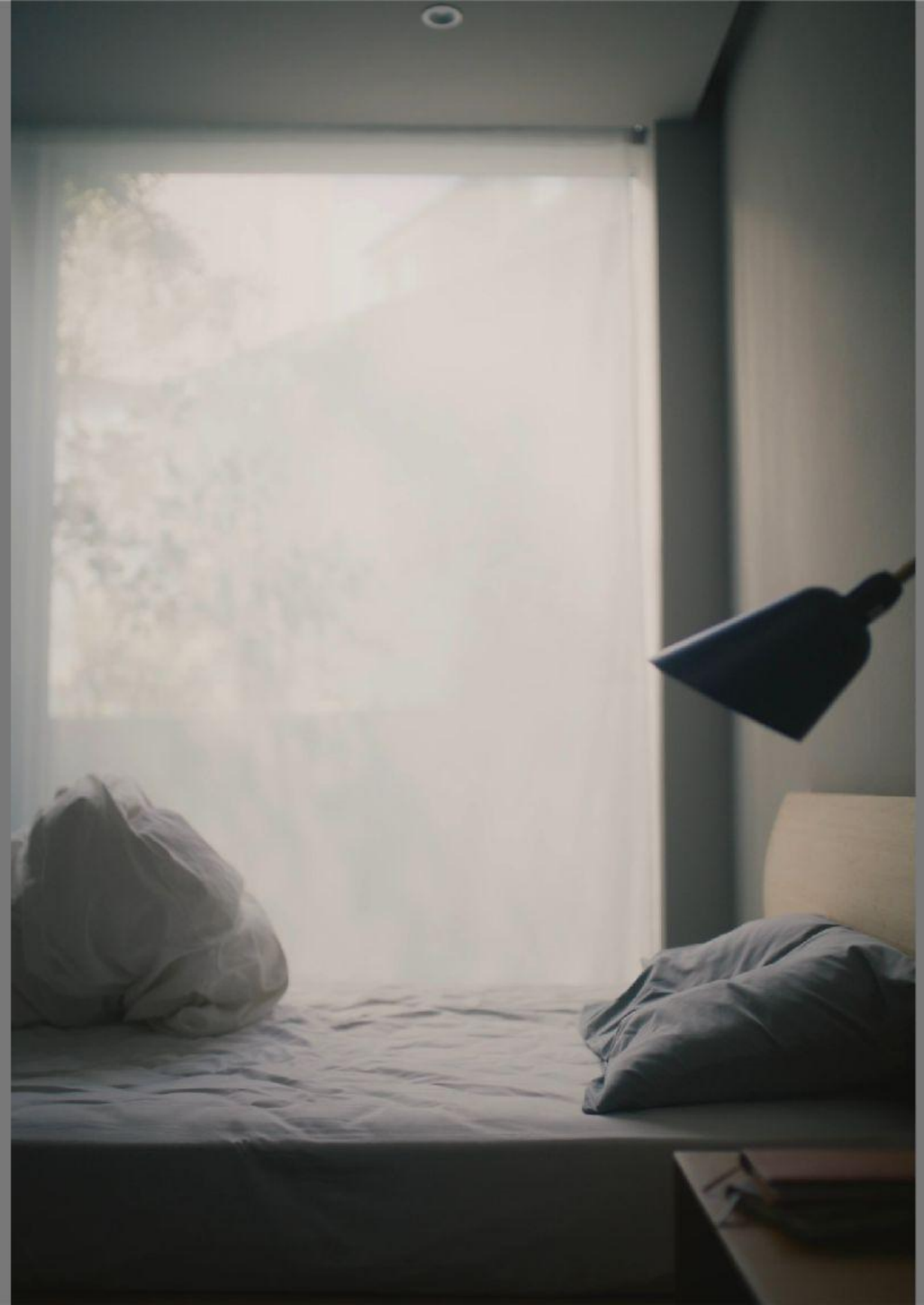
MW

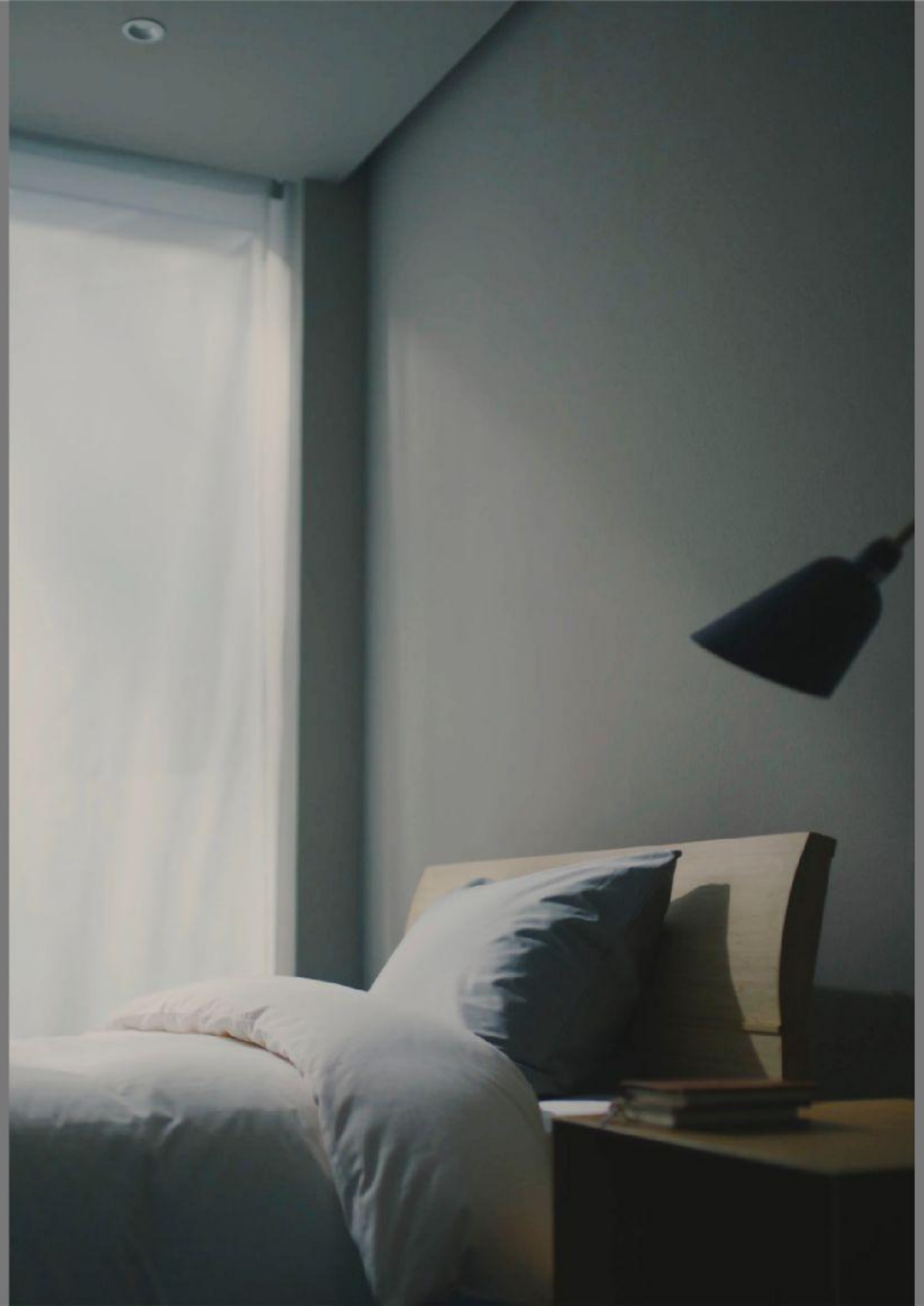
Strictly confidential ©MW,Inc.

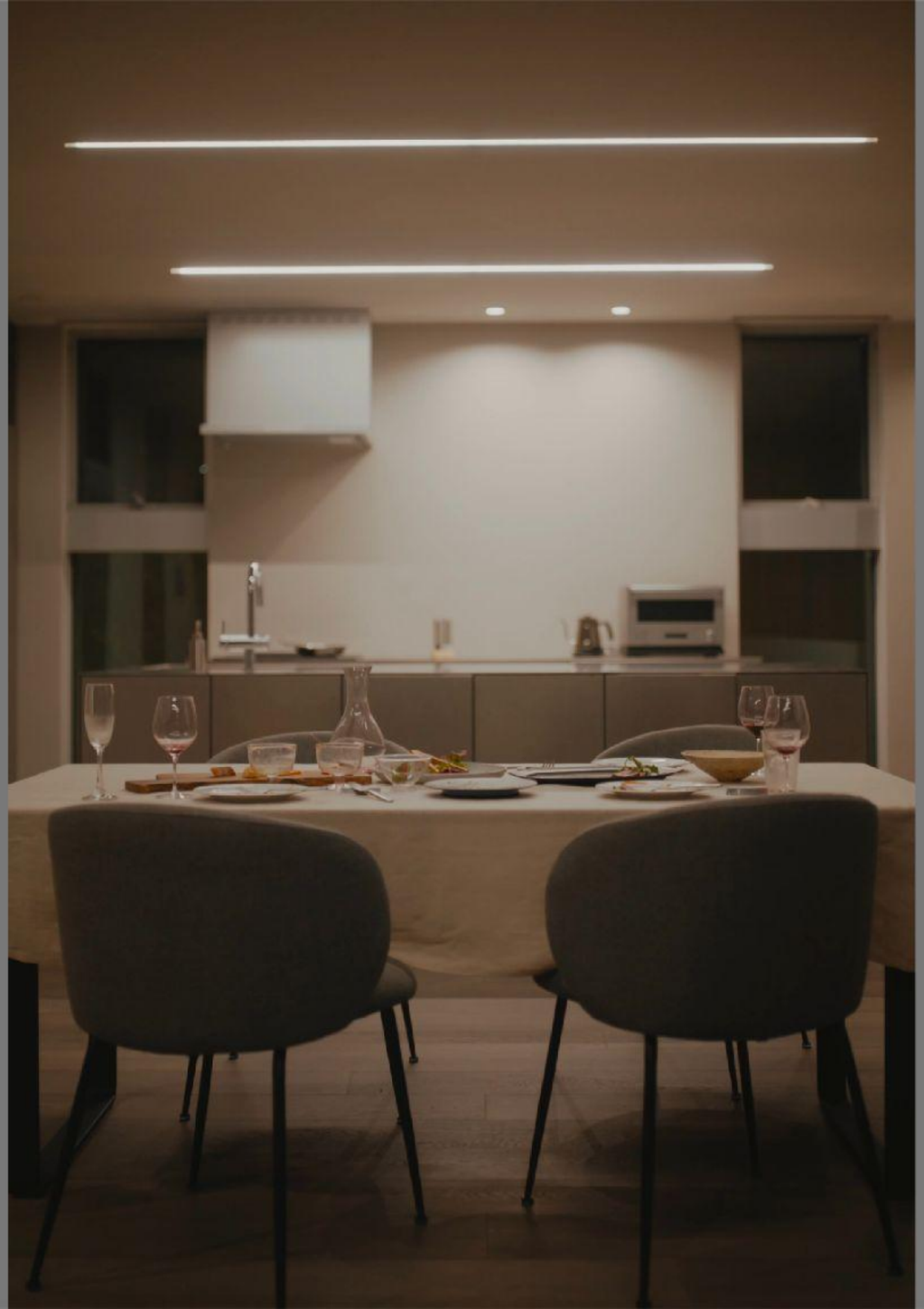


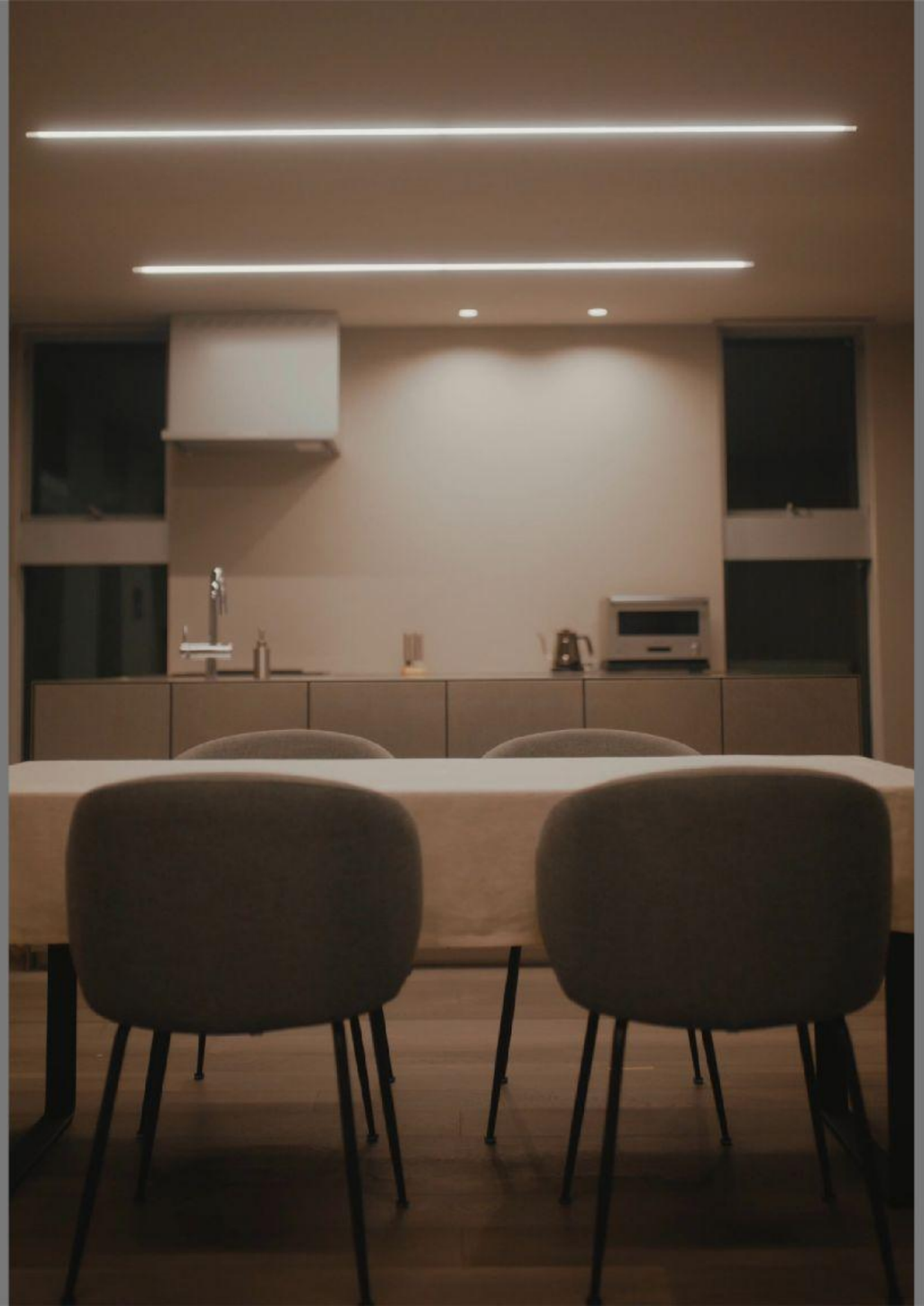
Rail System

Developing a gantry rail system for MW bot,
our semi-humanoid robot, to move around the home.












Panasonic





MW

Strictly confidential ©MW,Inc.

今後拡張するユースケース

1. 洗濯物（洗濯機操作、たたむ、干す、収納する）
2. ダイニングテーブルの片付け
3. キッチンタスク（キッチン器具片付け、食洗機の操作）
4. ベッドメイキング
5. リネンの交換（枕カバー、シーツ）
6. 玄関周りの片付け・整頓（靴の収納含む）
7. 洗面所周りの清掃（日用品の収納、タオルの交換）
8. 日用品のストック確認（見守り＋購入アラート）
9. 床の片付け（モノのピックアップ、特定場所への移動）
10. 食器・食事の配膳
11. 荷物の搬送・仕分け（買い物袋、宅配物）
12. ゴミの仕分け、搬送（可燃不燃、プラなど）
14. ペットボトル、紙パック廃棄
14. 植栽水やり・ペットフード補充
15. 窓拭き
16. 簡単な料理（お湯を沸かす、トースターでパンを焼く）

MW

Strictly confidential ©MW,Inc.

家の自動運転による家事からの解放

2028年
MW bot 搭載住宅の販売



CONFIDENTIAL

2027年12月

住空間でのAI based Demoを実施

日本最大級のPhysical AI Data Factoryを開設

3年でロボット性能を10倍に







GENIAC に採択

未来の家を作るための全ての機能を垂直統合したデベロッパー

土地の仕入れ

意匠設計

構造計算

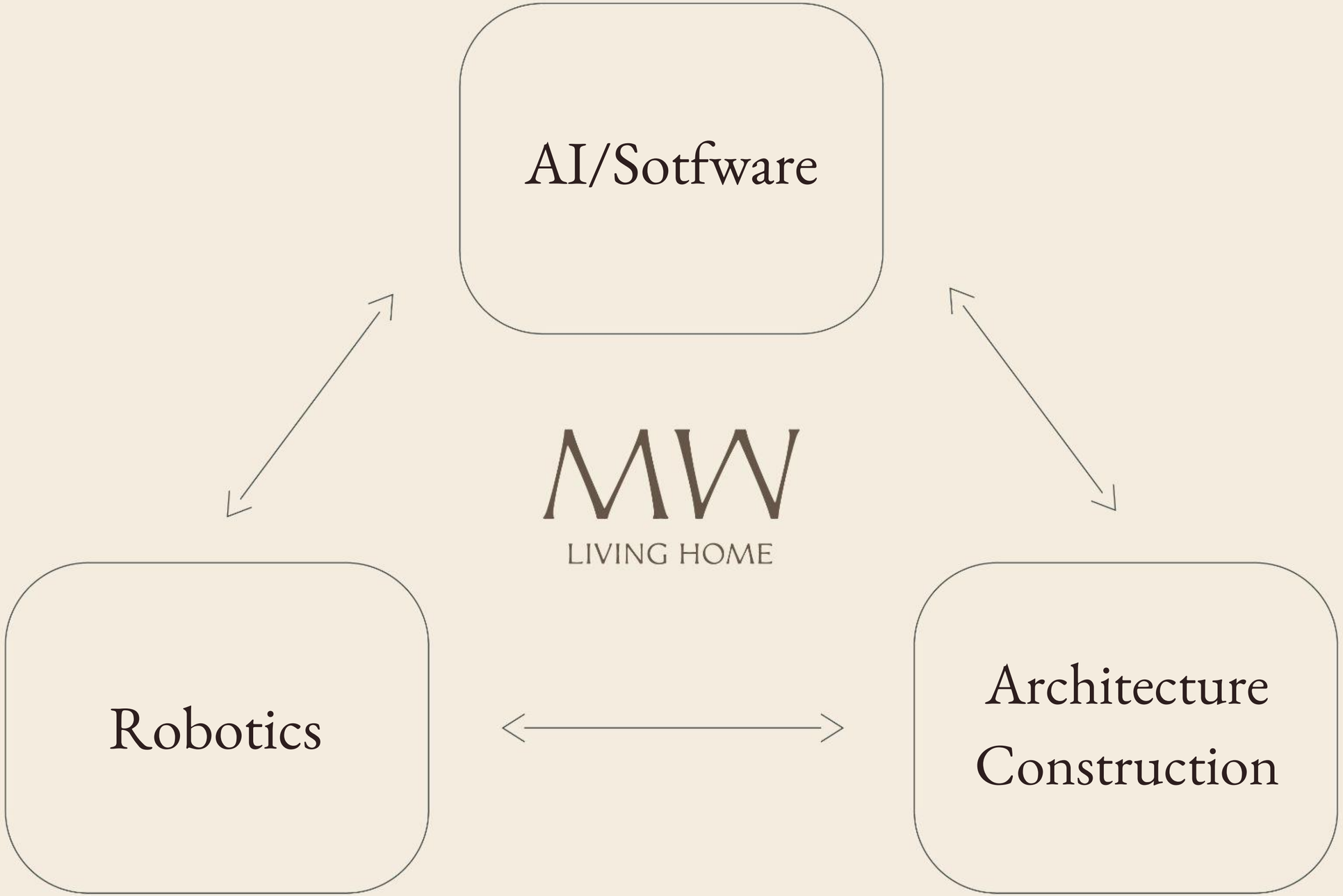
施工管理

ソフトウェア・
AI 開発

ロボット開発

管理
コンシェルジュ

MW is Hard Startup


AI/Sotfware
MW
LIVING HOME
Robotics
Architecture
Construction

自分自身もキャリアを捉え直し

全く新しい挑戦をしている

AI 時代の New Agile Trend

1人AI起業

Hard Starup

この流れは加速。止まらない。

今1人1人のキャリアを見直す時期に

特にこの5年10年の過渡期をどう過ごすかで

未来の生き方が大きく変わる。

Agile, Dead or Alive ?